



Vyhodnocení Strategického plánu rozvoje města Sadská na období 2016 - 2021

BC. VERONIKA TRŽICKÁ

Obsah

Slovo úvodem.....	2
1. Popis a analýza strategického plánu.....	3
1.1 Základní zhodnocení Strategického plánu rozvoje města Sadská.....	3
2. Analýza akčních plánů	6
2.1 Infrastruktura a územní rozvoj	7
2.2 Život ve městě	9
2.3 Životní prostředí	10
2.4 Cestovní ruch.....	11
2.5 Vzdělávání a sociální služby	11
Závěr.....	13
Doporučení pro Strategický plán rozvoje města Sadská na období 2021–2027	15

Slovo úvodem

Provedení zhodnocení Strategického plánu rozvoje města Sadská z roku 2016 je důležitým krokem před zahájením prací na strategickém dokumentu Strategického plánu rozvoje města Sadská na další období. Účelem dokumentu je vyhodnocení předchozího strategického plánu s nalezením negativních a pozitivních stránek. V průběhu realizace strategie je zapotřebí po určitém období provést zhodnocení, jak jsou jednotlivé cíle z dokumentu realizovány, které záměry jsou už neadekvátní dané situaci, jaké cíle a záměry lze již z dalšího vývoje odstranit, nebo které je třeba přehodnotit.

Porovnání akčních plánů města Sadská na období 2017 – 2018 (viz příloha strategického plánu č. 1) a akčního plánu města na období 2019+ (viz příloha strategického plánu č. 2) nabízí hodnocení naplňování stávajícího strategického plánu města z hlediska počtu připravených a realizovaných projektů.

Úspěšný proces strategického plánování vyžaduje potřebu průběžného vyhodnocování toho, čeho má být dosaženo a porovnání skutečně dosažených výsledků s plánem. Je nutné hodnotit, zda byl naplněn záměr plánu, zda jsou cíle a záměry stále aktuální.

Vyhodnocení strategického plánu umožňuje dodatečně reagovat na případné změny vnějších a vnitřních podmínek či dostupnosti zdrojů a přizpůsobovat tomu jednotlivá opatření města.

Úkolem vyhodnocení stávajícího strategického plánu je zjistit, jakým způsobem strategický plán přispěl ke zlepšení rozvoje města.

Zhodnocení stávajícího strategického plánu je nutné vnímat jako podklad, který poskytuje důležité informace o přínosu nastavení strategického plánu, a nelze tento dokument brát jako materiál exaktní povahy. V závěru dokumentu je uvedené zhodnocení předchozího strategického plánu a návrhy pro zlepšení připravovaného Strategického plánu rozvoje města Sadská na období 2022 – 2027.

1. Popis a analýza strategického plánu

1.1 Základní zhodnocení Strategického plánu rozvoje města Sadská

Strategický plán rozvoje města Sadská do roku 2021 byl schválený zastupitelstvem města Sadská usnesením č. 20 dne 15.02.2017.

Analytická část strategického plánu

Z hlediska analytické části odpovídá struktura a obsah dokumentu době, kdy byl realizován a poskytuje přehled o situaci města Sadská v oblastech:

- Charakteristika města a okolí
- Historie města
- Charakteristika města
- Charakteristika okolí
- Demografický vývoj města
- Klíčové oblasti – zaměstnanost, školství a vzdělávání, kultura, sport a volnočasové aktivity, doprava, životní prostředí, služby, obchod, průmysl, cestovní ruch, sociální a zdravotní služby
- Dotazníkové šetření mezi obyvateli
- Souhrnná SWOT analýza

Zhodnocení analytické části:

Město Sadská má zpracovanou analýzu, která pokrývá většinu oblastí, které jsou standardně vyžadovány. V rámci analytické části by však bylo vhodné lépe interpretovat výsledky. Současné pojetí analytické části je velmi neatraktivní a náročné pro běžného čtenáře. Bylo by vhodnější poskytnout pouze analytické shrnutí s ohledem na budoucí vývoj, aby byl dokument stručnější a čtivější. SWOT analýza obsahuje chybně umístěné faktory. Je vhodné se na tyto nedostatky zaměřit a při přípravě strategického plánu na další období se jim vyvarovat. Dále je nutné si uvědomit, že analýza SWOT má smysl pouze v případě, že se z ní získané výsledky budou dále využívat, a to v podobě navazujících opatření, která vyplývají z definovaných strategií.

Návrhová část strategického plánu

Z hlediska návrhové části dokumentu došlo k definování základních prioritních oblastí, které reagují mimo jiné na vyhodnocení dotazníkového šetření mezi obyvateli. Nejvíce strategických cílů bylo věnováno prioritní oblasti 1 – Infrastruktura a územní rozvoj. Pro lepší přehlednost bylo zhodnocení prioritních oblastí zpracováno do tabulky, která poskytuje ucelený přehled vytyčených cílů v jednotlivých oblastech.

Prioritní oblasti	Infrastruktura a územní rozvoj	Život ve městě	Životní prostředí	Cestovní ruch	Vzdělávání a sociální služby
Strategické cíle	Dopravně organizační úpravy	Volnočasové aktivity	Revitalizace lokality Skála	Turistické informační centrum	Služby pro seniory
	Výstavba a rekonstrukce chodníků, bezpečnost chodců	Spolkový a komunitní život	Zeleň ve městě	Jezero jako rekreační prostor	Nízkoprahový klub pro mládež
	Rekonstrukce komunikací a výstavba parkovacích míst			Naučná stezka městem	Zázemí pro odborné a zájmové vzdělávání
	Infrastruktura pro cyklisty			Podpora cykloturistiky	
	Veřejné osvětlení, rozhlas, kamerový systém a požární ochrana				
	Inženýrské sítě				
	Rekonstrukce městských bytových domů				

Zhodnocení návrhové části:

Uvedená skladba prioritních oblastí a cílů je z metodologického a obsahového hlediska v pořádku. Obsahuje široký záběr témat, což umožňuje například využít strategický plán jako nástroj pro zdůvodnění čerpání prostředků z různých dotací. Specifičtější záměry město uvádí ve svých akčních plánech. Návrhová část plánu obsahuje i podrobnější definování základních cílů v jednotlivých specifických cílech.

Ve strategickém plánu dochází v návrhové části k chybné terminologii, kdy došlo k záměně termínů: **cíl / realizační výstup**. Cílem je pro potřeby strategického plánování, v návrhové části, myšlen záměr (motiv), se kterým se konkrétní realizační výstup bude provádět.

Pro vysvětlení uvádím př. SC 2.2. „cíl bude dosaženo: rekonstrukcí budovy muzea...realizačním výstupem je: zlepšení komunitního a spolkového života...“ Správně je pro potřeby strategického plánování: Cílem je zlepšení komunitního a spolkového života a tohoto cíle bude dosaženo realizací rekonstrukcí budovy muzea, která poskytne potřebné prostory...

Z hlediska hodnocení je vzhledem k absenci pravidelného vyhodnocování a určení indikátorů k hodnocení obtížné objektivně vyhodnotit míru naplňování strategického plánu. Částečné řešení nabízí analýza a vyhodnocení akčních plánů.

Implementační část strategického plánu

Implementační část, stejně jako části předešlé, zůstala v původní verzi z roku 2016. Popisuje hlavní aspekty implementace strategického plánu:

- implementace strategického plánu
- institucionální zajištění implementace
- formy propagace strategického plánu

Zhodnocení implementační části:

Implementační část je slabou stránkou strategie a je nedostačující, spíše s ohledem na její naplňování. Postup nebyl v rámci implementace naplňován. Nebyl stanoven termín pravidelné aktualizace a průběžného hodnocení. Dále nebyly stanoveny odpovědné osoby nebo subjekt, které by předkládaly zastupitelstvu města jednotlivá opatření a návrhy k samotné realizaci strategického plánování. Z pohledu samotného hodnocení naplňování strategie pak absentuje stanovení měřitelných ukazatelů, čímž bylo vyhodnocení strategického plánu velmi obtížné a není možné určit a posoudit dopad a naplňování koncepcí.

2. Analýza akčních plánů

Dle strategického plánu rozvoje města Sadská na období 2016 - 2021 bylo určeno, že vlastní realizace investičních akcí strategického plánu bude zajištěna prostřednictvím vydávání akčních plánů. První akční plán tvořil přílohu č. 1 tohoto Strategického plánu. Jedná se o akční plán rozvoje města na roky 2017 a 2018. V příloze č. 2 je výhledový akční plán na období 2019+. Další akční plány měly být vydávány v jedno až dvouletých intervalech a mělo se jednat o aktualizaci stávajících akčních plánů. V akčním plánu byly největší priority naplánovány na období 2017 - 2018. V druhém akčním plánu je uveden i indikativní seznam projektových záměrů s výhledem na 2019+, tento seznam měl být tedy průběžně aktualizován a doplňován dle aktuálních potřeb. Akční plány byly propojeny s rozpočtem města. Schvalování akčních plánů by tak mělo bezprostředně navazovat na schvalování rozpočtu města.

V přehledech, které jsou rozděleny dle prioritních oblastí, jsou uvedeny jednotlivé plánované investiční akce, které byly v předchozím období stanoveny. Samotná analýza akčních plánů tak poskytuje ucelený náhled na jejich plnění. Tím nám jako jediná část strategického plánu dává možnost zhodnotit, jakým způsobem docházelo k samotnému plnění strategického rozvoje města.

2.1 Infrastruktura a územní rozvoj

Celkový výčet plánovaných projektů ve stanovené prioritní oblasti:

1. Dopravně bezpečnostní opatření v okolí ZŠ

Rekonstrukce ulic:

2. Podskalí
3. Dr. Sokola
4. Rašínova
5. Mládežnická
6. Za Kinem
7. Jordán
8. Na Valech
9. Rekonstrukce chodníku a osvětlení ulice Pražská první a střední část
10. Vybudování kanalizace ul. Resslova včetně rekonstrukce komunikace

Rekonstrukce a vybudování chodníků a veřejného osvětlení v ulicích:

11. Prokopova
12. Československé armády
13. Poděbradská
14. Hálkova
15. přechod pro chodce Na Valech
16. vjezdová brána od Nymburka
17. vjezdová brána Milčic
18. křižovatka před kaplí Panny Marie Bolestné
19. Rekonstrukce Pístecké cesty na cyklostezku vč. stromořadí
20. Rekonstrukce Jesemanské cesty na cyklostezku vč. stromořadí
21. Architektonická studie náměstí včetně rekonstrukce budovy muzea a úprava veřejné zóny u muzea a zaústění ulice Kostelní
22. Rekonstrukce budovy radnice
23. Veřejné osvětlení – umístění nových lamp
24. Rekonstrukce veřejného osvětlení
25. Rekonstrukce městského bytového domu čp. 78 (včetně dvou nových bytů v podkroví)
26. Rekonstrukce domu čp. 369

INFRASTRUKTURA A ÚZEMNÍ ROZVOJ	
Celkový počet dokončených projektů	10
Celkový počet nedokončených projektů	4
Projekty, které budou přesunuty do dalšího období	12
Procentuální míra plnění akčních plánů:	54%

ZÁVĚR:

Z výše uvedených projektů byly úspěšně realizovány tyto:

- dopravně bezpečnostní opatření v okolí ZŠ
- rekonstrukce ulic: Podskalí, Jordán, Na Valech
- rekonstrukce chodníku a osvětlení ulice Pražská první a střední část
- vybudování kanalizace ul. Resslova včetně rekonstrukce komunikace
- rekonstrukce a vybudování chodníků a veřejného osvětlení v ulicích: Prokopova a přechod pro chodce Na Valech
- rekonstrukce Pístecké cesty na cyklostezku vč. stromořadí
- rekonstrukce městského bytového domu čp. 78 (včetně dvou nových bytů v podkroví)

Projekty, které byly v předchozím strategickém období zahájeny a stále probíhají úpravy, stavební nebo dokončovací práce:

- rekonstrukce ulice Rašínova
- rekonstrukce budovy muzea (dokončení 31.12.2021)
- veřejné osvětlení – umístění nových lamp – př. ul. Pod Bory, K Cyklostezce
- rekonstrukce veřejného osvětlení – probíhá stále dle potřeby

Projekty, které nebyly v předešlém období zahájeny, ale probíhají např. přípravné práce, zpracování studií a současně tedy budou přesunuty do plánovaného strategického období:

- rekonstrukce ulic Mládežnická, Dr. Sokola, Za Kinem (zpracování studie)
- rekonstrukce a vybudování chodníků a veřejného osvětlení v ulicích Československé armády, Poděbradská, Hálkova
- vjezdová brána od Nymburka a vjezdová brána Milčic (příprava projektu)
- křižovatka před kaplí Panny Marie Bolestné (zpracování projektu na novou autobusovou zastávku a chodník)

- rekonstrukce Jesemanské cesty na cyklostezku vč. stromořadí
- rekonstrukce budovy radnice
- rekonstrukce domu čp. 369

Celkově je zřejmé, že se v prioritní oblasti infrastruktura a územní rozvoj stanovené cíle plní s lehce nadpoloviční většinou. V této oblasti by se dalo takové plnění považovat za velký úspěch vzhledem k finanční náročnosti výše uvedených projektů. Nemůžeme ani opomenout pozitivní dopad na spokojenost občanů města, kdy tato prioritní oblast je oblastí, která je občany všeobecně vnímána nejvýrazněji.

2.2 Život ve městě

Celkový výčet plánovaných projektů ve stanovené prioritní oblasti:

1. Přístavba garáže požární zbrojnice
2. Dětské hřiště ul. Lázeňská – částečně převzato do majetku neumístěné prvky - přesunuto
3. Nákup cisternové automobilové stříkačky pro jednotku SDH Sadská

ŽIVOT VE MĚSTĚ	
Celkový počet dokončených projektů	2
Celkový počet nedokončených projektů	0
Projekty, které budou přesunuty do dalšího období	1
Procentuální míra plnění akčních plánů:	67%

Z výše uvedených projektů byly úspěšně realizovány tyto:

- přístavba garáže požární zbrojnice
- nákup cisternové automobilové stříkačky pro jednotku SDH Sadská

Projekty, které nebyly v předešlém období zahájeny, ale probíhají např. přípravné práce, zpracování studií a současně tedy budou přesunuty do plánovaného strategického období:

- dětské hřiště ul. Lázeňská – částečně převzato do majetku města, ale prozatím nebyly umístěny herní prvky

V prioritní oblasti života ve městě nebylo stanoveno více projektů, proto je procentuální úspěšnost výrazně nadpoloviční, i když bylo splněno výrazně méně investičních akcí dle akčních plánů než v předchozí prioritní oblasti. Nicméně rozvoj a podpora SDH Sadská má určitě kladný dopad na spokojenost a bezpečnost občanů Sadské. Plánované hřiště v ul. Lázeňská bude k projednání do dalšího období.

2.3 Životní prostředí

Celkový výčet plánovaných projektů ve stanovené prioritní oblasti:

1. Výsadba a revitalizace zeleně
2. Rozšíření počtu míst pro sběr tříděného odpadu – zrušeno – nový systém - systému Door-to-door
3. Revitalizace lokality Skála
4. Vybudování naučné stezky městem
5. Rozšíření sběrného místa – Bory
6. Rekonstrukce budovy muzea (vybudování TIC, spolkový dům, nízkoprahový klub)
7. Rekonstrukce radnice – bezbariérový přístup
8. Víceúčelové sportovní hřiště – sportoviště, workout, pumptrack

ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	
Celkový počet dokončených projektů	4
Celkový počet nedokončených projektů	1
Projekty, které budou přesunuty do dalšího období	3
Procentuální míra plnění akčních plánů:	63%

ZÁVĚR:

Z výše uvedených projektů byly úspěšně realizovány tyto:

- vybudování naučné stezky městem
- rekonstrukce budovy muzea
- víceúčelové sportovní hřiště: sportoviště, workout, pumptrack
- rozšíření počtu míst pro sběr tříděného odpadu – zrušeno – nový systém Door-to-door,

Projekty, které byly v předchozím strategickém období zahájeny a stále probíhají úpravy, stavební nebo dokončovací práce:

- výsadba a revitalizace zeleně

Projekty, které nebyly v předešlém období zahájeny, ale probíhají např. přípravné práce, zpracování studií a současně tedy budou přesunuty do plánovaného strategického období:

- revitalizace lokality Skála
- rozšíření sběrného místa – Bory
- rekonstrukce radnice (bezbariérový přístup radnice)

V prioritní oblasti životního prostředí se rovněž stanovené cíle plní s nadpoloviční většinou. V této oblasti by se dalo takové plnění považovat za velký úspěch, avšak je zde neustálý prostor pro zlepšení a dalšímu rozvoji v této oblasti. Jako velké pozitivum je nutné zmínit nový systém třídění odpadu tzv. Door-to-door, kdy mají občané Sadské k dispozici zdarma zapůjčené barevné nádoby na tříděný odpad. Snížil se tak počet míst pro sběr tříděného odpadu, ale na druhou stranu je nutné zmínit, že již v první fázi zavádění nového systému na tříděný odpad, se občané Sadské zapojili ve velkém počtu.

2.4 Cestovní ruch

Celkový výčet plánovaných projektů ve stanovené prioritní oblasti:

1. Rekultivace Jezera a zrušení dobývacího prostoru

ZÁVĚR:

V této prioritní oblasti byl dle akčních plánů stanoven pouze jeden projekt. Rekultivace Jezera a zrušení dobývacího prostoru je jistě dobrou myšlenkou, která by jistě ovlivnila cestovní ruch ve městě, ale v této chvíli je tento cíl nemožné naplnit. V dalším období bude nutné zvážit, zda si tento projekt ponechat a naplánovat strategické postupy v dlouhodobém horizontu, nebo ho prozatím ze strategického plánování odstranit.

2.5 Vzdělávání a sociální služby

Celkový výčet plánovaných projektů ve stanovené prioritní oblasti:

1. Přístavba ZŠ - 4 třídy
2. Dům s pečovatelskou službou - Realizace záměru dle možností převodu nemovitosti od kraje
3. Nízkoprahový klub pro mládež
4. Odborná jazyková učebna
5. Venkovní odborná učebna pro přírodní vědy
6. Přístavba MŠ (tělocvična, keramická dílna)

VZDĚLÁVÁNÍ A SOCIÁLNÍ SLUŽBY	
Celkový počet dokončených projektů	2
Celkový počet nedokončených projektů	0
Projekty, které budou přesunuty do dalšího období	2
Procentuální míra plnění akčních plánů:	40%

ZÁVĚR:

Z výše uvedených projektů byly úspěšně realizovány tyto:

- přístavba ZŠ - 4 třídy
- venkovní odborná učebna pro přírodní vědy

Projekty, které nebyly v předešlém období zahájeny, ale probíhají např. přípravné práce, zpracování studií a současně tedy budou přesunuty do plánovaného strategického období:

- odborná jazyková učebna
- přístavba MŠ (tělocvična, keramická dílna)

V prioritní oblasti vzdělávání a sociálních služeb se potýkáme s malou úspěšností při plnění akčních plánů. Bylo stanoveno pouze 6 projektů a pouze dva z nich byly v předchozím období uskutečněny. Plánovaný záměr o vybudování domu s pečovatelskou službou nebyl možný z důvodu zamítnutí převodu nemovitostí. Nízkoprahový klub pro mládež nebyl vyhodnocen jako prioritní a od jeho realizace se ustoupilo z důvodu, že se ve městě vybudovala tři venkovní hřiště, která jsou k využití pro starší děti a mladistvé. Prostor u workoutového hřiště a pumptracku je monitorován městským kamerovým systémem, aby se předešlo (případně vyřešilo) nežádoucímu chování a jednání. Díky těmto opatřením není nízkoprahový klub plánován ani do dalšího období.

Závěr

Strategický plán rozvoje města Sadská na období 2016 - 2021 je shrnut do následující SWOT analýzy, která u každého negativního zjištění popisuje závažnost a zároveň je uveden způsob napravení slabé stránky.

Strategický plán rozvoje města Sadská pro období 2016 – 2021

Vnitřní faktory	Silné stránky	Slabé stránky
	Existence strategického plánu rozvoje města Jasně definované prioritní oblasti Existence strategických a koncepčních dokumentů Využití strategie k čerpání dotačních titulů	Neprobíhá průběžné vyhodnocení strategického plánu a aktualizace Akčního plánu Nejednoznačně určená odpovědnost za plnění strategického plánu a cílů Nízké zapojení externích subjektů ve strategickém plánu Nízká intenzita komunikace a informování veřejnosti o plnění strategického plánu města
Vnější faktory	Příležitosti	Hrozby
	<i>(potenciální příležitosti – šance pro rozvoj)</i> Pravidelné vyhodnocení plnění cílů strategie Zapojení všech odborů k plnění cílů Spolupráce odborů při vykazování stanovených indikátorů	Změny v dotační politice Změny legislativy negativně se projevující na stanovených cílech a opatření

Hlavní nedostatky a SWOT analýza plynoucí z vyhodnocení současné strategie včetně navrhovaných opatření k jejich eliminaci:

1) Neprobíhá průběžné vyhodnocení strategického plánu

Plnění cílů strategie bude vyhodnocováno v roční periodě, jednoznačně bude stanovena odpovědnost za jeho vyhodnocení včetně způsobu sběru informací a dat. Vyhodnocení a porovnání ukazatelů bude vypovídat o celkovém vývoji území a plnění strategického plánu jak pro potřeby vedení města, tak pro potřeby široké veřejnosti.

2) Nejednoznačně určená odpovědnost za plnění strategického plánu a cílů

V rámci implementační struktury budou určení garanti strategie, opatření a projektu, kteří budou odpovědní za činnosti jim svěřené. Garanti budou zodpovědní za plnění strategických cílů, za informování o plnění aktivit v klíčových oblastech a dílčí úkoly, které budou spojené s plánováním

projektů a jeho monitoringem. Cílem bude maximálně využívat existující organizační struktury a institucionálního rámce.

3) Nízké zapojení externích subjektů ve strategickém plánu

V rámci stanovení jednotlivých opatření a aktivit budou stanoveny subjekty, které mají možnost poskytnout zdroje a data, pomocí nichž bude daný specifický cíl sledován a průběžně hodnocen.

4) Nízká intenzita komunikace a informování veřejnosti o plnění strategického plánu

Informování veřejnosti o realizaci, ale i o postupném naplňování strategického plánu, bude jasně stanovenou činností, která bude probíhat za pomoci dostupných informačních kanálů.

Cílem dokumentu je vyhodnocení stávajícího Strategického plánu rozvoje města Sadská na období 2016 - 2021. Vyhodnocení vychází zejména z analýzy akčních plánů města, popisu a zhodnocení strategického plánu a jeho konkrétních částí, které jsou důležitou součástí strategického plánování a řízení.

Porovnání akčních plánů města Sadská nabízí hodnocení naplňování stávajícího strategického plánu města z hlediska počtu připravených a realizovaných projektů.

Dále tento dokument nabízí přehlednou analýzu, která hodnotí silné a slabé stránky strategického plánování z hlediska analytické, návrhové a implementační části. Současně s tím jsou navrženy opatření k eliminaci slabých stránek strategického plánování předchozího období.

V závěru dokumentu jsou také návrhy pro zlepšení připravovaného Strategického plánu na období 2021-2027

Doporučení pro Strategický plán rozvoje města Sadská na období 2021–2027

S ohledem na posouzení stávající situace byly identifikovány další klíčové faktory z pohledu nastavení systému strategického řízení a plánování:

- ✓ Existuje prostor pro zlepšení v oblasti systémové realizace projektů. Doporučujeme klást větší důraz na koordinaci uceleného naplňování cílů rozvoje města.
- ✓ Často jsou realizovány izolované projekty, které by mohly za předpokladu lepší koordinace s jinými rozvojovými záměry přinášet vyšší přidanou hodnotu.
- ✓ Opatření, která by měla být realizována, by měla cílit především na:
 - a. Udržitelnost – opatření by měla být zaměřena na dlouhodobý efekt
 - b. Systémovost – dlouhodobé držení směru a kontinuální tah na cíl
 - c. Flexibilitu – schopnost reagovat na nové výzvy

V rámci analytické části je vhodné navázat na existující data a strukturu, pokusit se o predikci budoucího vývoje, aktualizovat tematické SWOT analýzy. Souběžně vytvořit zkrácenou verzi dokumentu. Z hlediska významu strategie pro území je důležitější její implementace, doporučujeme se kapacitně orientovat na prosazování a propagaci strategie.

Doporučuji připravit souběžně zkrácené a poutavější verze dokumentů pro veřejnost, zveřejňovat na webu.

Implementace dle zkušeností se stávajícím dokumentem vykazuje největší prostor pro zlepšení, doporučujeme vytvoření jasné komunikační strategie, aktivní komunikaci strategie a její tvorby dovnitř i navenek úřadu, zajištění politické podpory a podpory vedení, propagaci strategie a její tvorby při různých akcích a aktivitách města, průběžné zveřejňování výstupů, zaměření se na „uživatelsky přívětivé“ zkrácené verze dokumentů s adekvátní grafickou úpravou, vyvíjet maximální úsilí o zapojení laické i odborné veřejnosti a všech relevantních organizací.

Dále z hlediska implementace doporučuji realizace a vyhodnocování Akčních plánů, na tvorbu jiných strategií, koncepcí a plánů a další procesy, zapojování významných externích projektových záměrů do Akčního plánu, zpracování karet indikátorů – jasné odpovědnosti, způsoby měření, výchozí a cílové hodnoty.

Doporučení pro tvorbu nové koncepce 2021+:

- 1) důsledná zapojování zainteresovaných stran v rámci pracovních skupin a kulatých stolů napříč politickým spektrem a po celou dobu
- 2) hledání dlouhodobé shody na celkovém směřování města - projektů může být více, ale je nutné najít společné zastřešení z pohledu rozvojové vize
- 3) systémový přístup k rozvoji města – dlouhodobá vize a za účelem jejího naplňování realizované projekty
- 4) zavedení systému monitoringu naplňování cílů prostřednictvím posuzování dopadů jednotlivých projektů
- 5) nastavení systému rychlé reakce na měnící se podmínky ve všech sledovaných oblastech – důraz na neustálé zdůvodňování potřebnosti strategie a projektů – ověřování, zda plní stále původní cíle/ověřování, zda jsou původní cíle stále aktuální
- 6) ustavení pracovní skupiny, která bude mít na starosti plnění a vyhodnocování strategie včetně zapojení politiků